

平成28年7月14日

公民連携セミナー@仙台国際センター

# 山形県東根市 PFI事業の取組み

山形県東根市教育委員会生涯学習課

課長補佐 兼 プロジェクト推進係長 本間和史

# 目次

1	山形県東根市の概要	.....P3
2	P F I について	.....P5
3	東根市 P F I 事業事例紹介	.....P10
	CASE 1 : 消防庁舎	.....P18
	CASE 2 : 学校給食センター	.....P27
	CASE 3 : 市立大森小学校	.....P36
	CASE 4 : 公益文化施設「まなびあテラス」	.....P45
4	PFI方式の主な留意点	.....P58

# 山形県東根市

## ■ 概要 (1)

- 人口 47,556人(H28.3.31現在)
- 一般会計予算規模 216億円(H28当初)



# 山形県東根市

## ■ 概要 (2)



さくらんぼ生産量日本一  
さくらんぼの王様『佐藤錦』発祥の地  
さくらんぼにこだわったまちづくり

日本一の大ケヤキ (特別天然記念物)  
樹齢1500年余り、根廻り24m

## ■ PFI (Private Finance Initiative)

- 公共施設等の建設、維持管理、運営等を民間の資金、経営能力及び技術的能力を活用して行う手法
- 民間資金等の活力による公共施設等の整備等の促進に関する法律（PFI法）に基づき実施

### < PFI の推進により期待される効果 >

1. 低廉かつ良質な公共サービスが提供されること
2. 公共サービスの提供における行政の関わり方の改革
3. 民間の事業機会を創出することを通じ、経済の活性化に資すること

同一水準のサービスをより安く  
同一価格でより質の高いサービスを

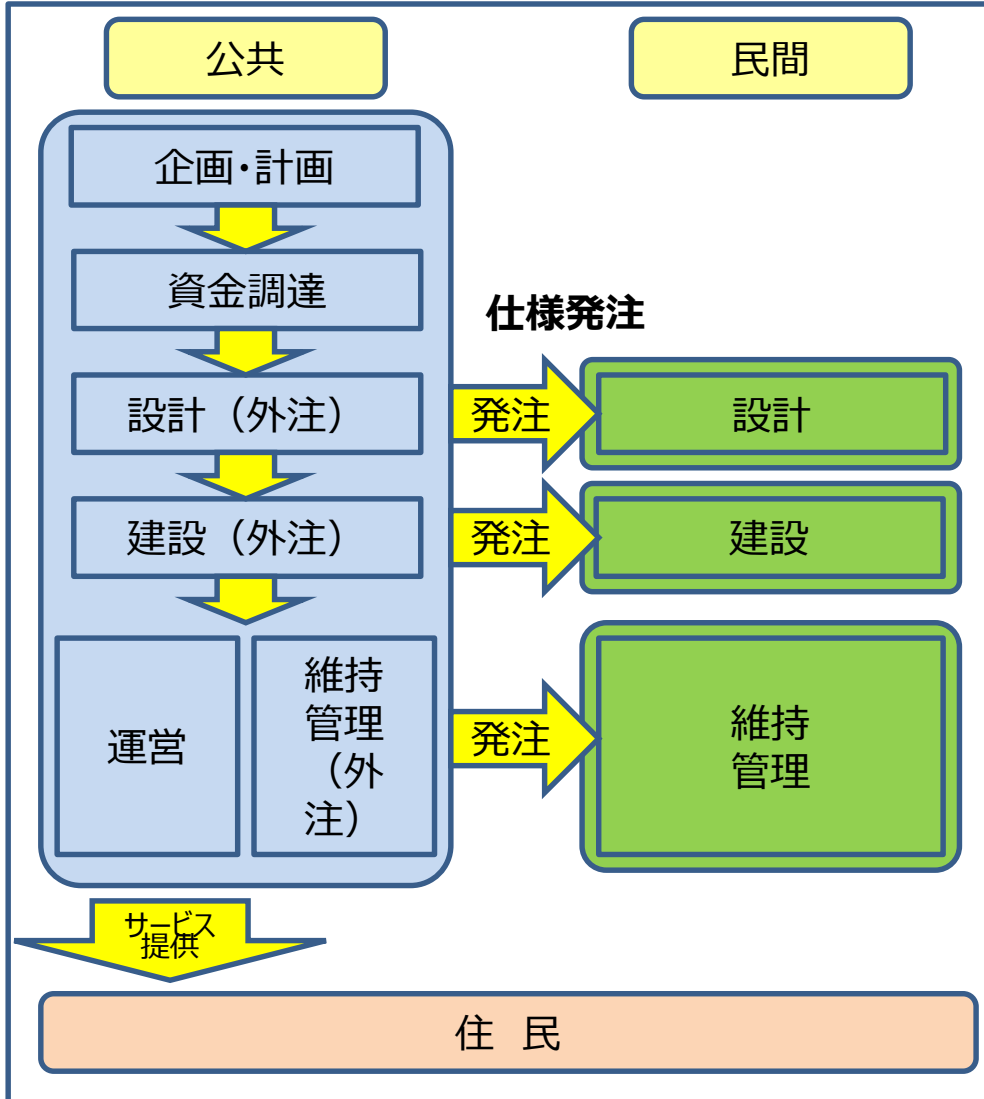
中央・地方の企業編成に関わらず、  
地元企業の事業機会が創出

≪ PFI 事業（サービス購入型）では ≫

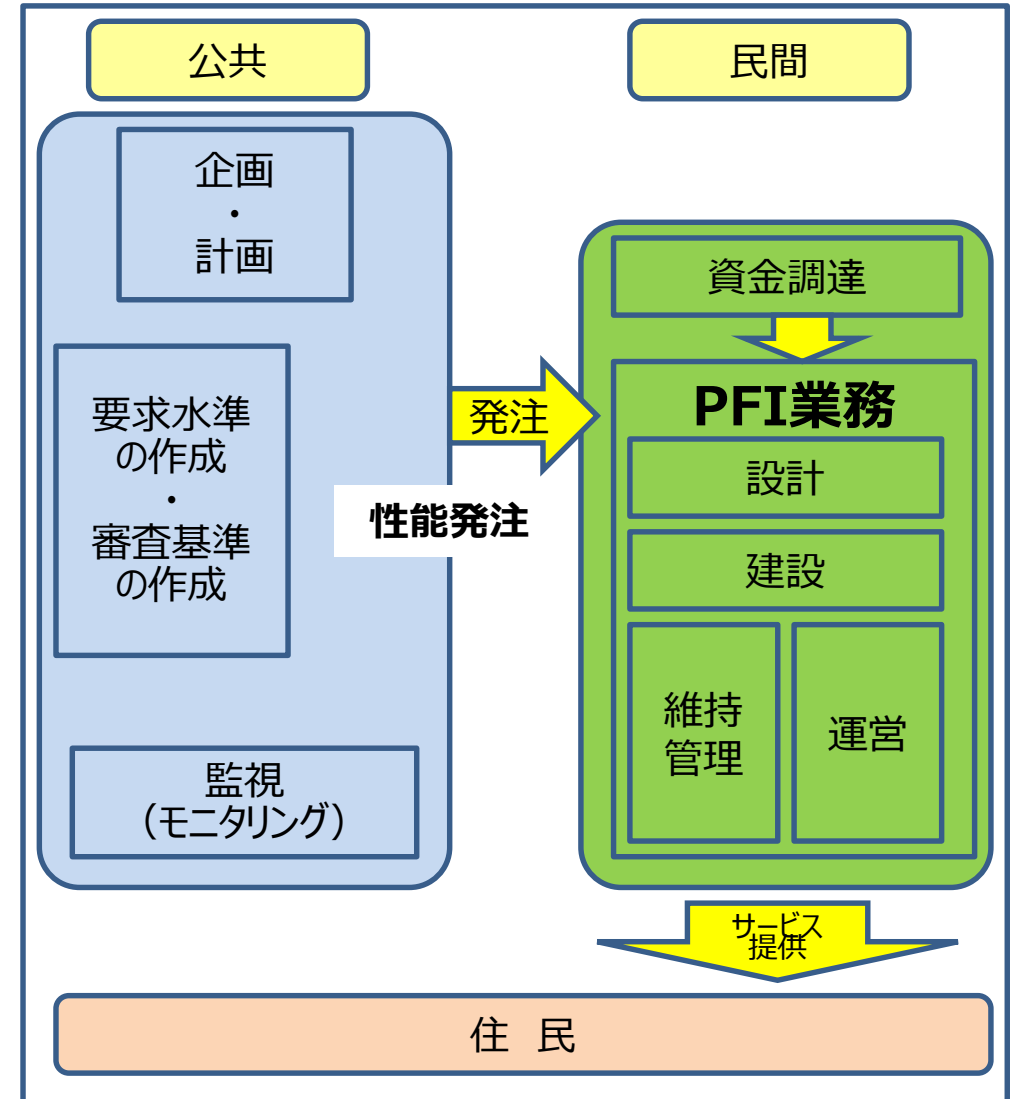
- ① 民間が公共サービスを提供する。公共はこのサービスを購入する。
- ② 民間事業者は、契約で定められた水準のサービスを提供するが、サービス水準の達成方法は自由（仕様発注 → 性能発注）

## ■ PFI事業の官民役割の変化

### 《従来型公共事業》



### 《PFI事業》



## ■ VFM (Value For Money) とは

V F M (Value For Money)とは

支払いに対するサービスの価値  
V F Mの最大化がP F I事業の目的の一つ

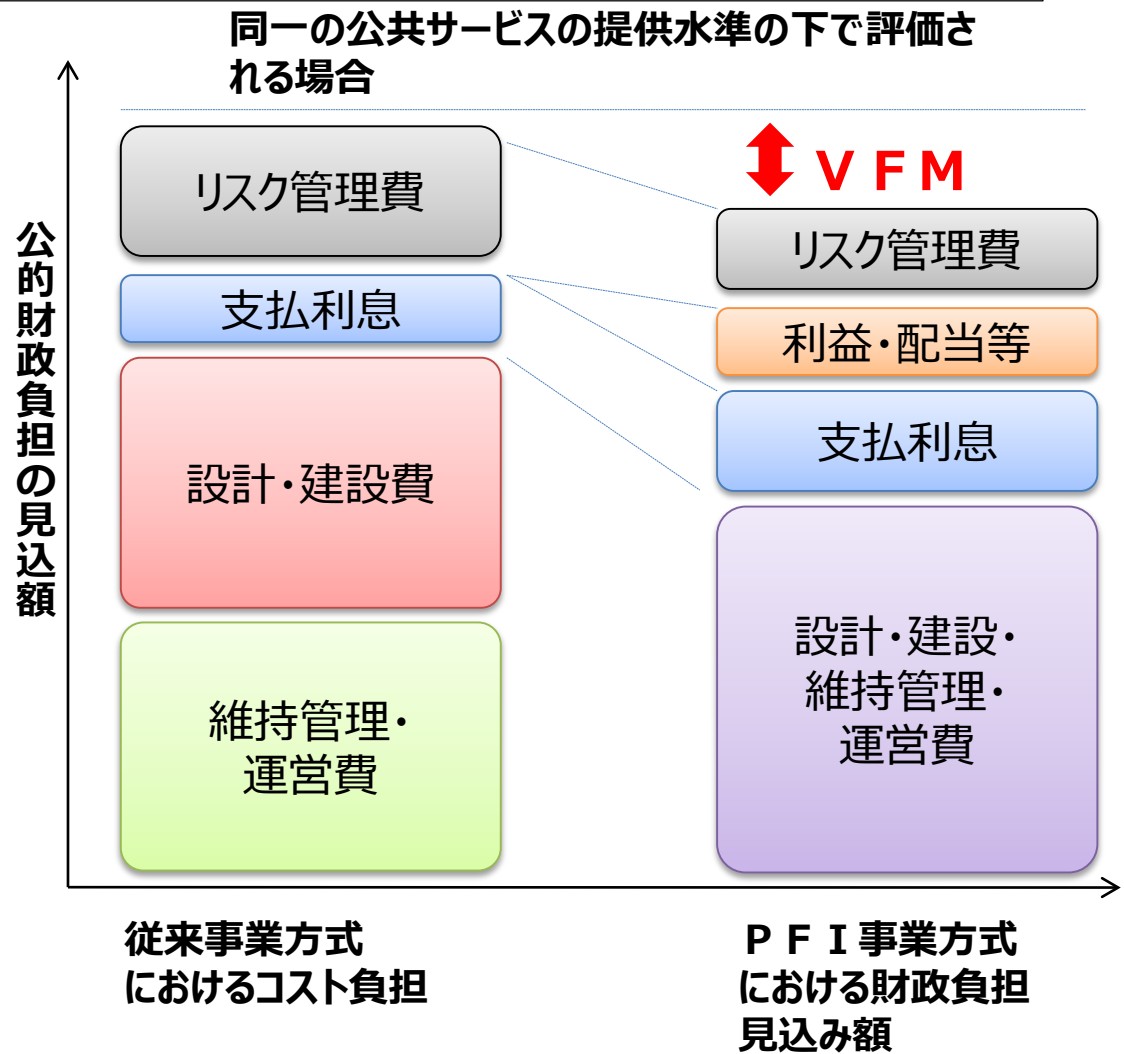
V F Mがある (出る)

公共がサービスを直接提供するよりも、  
民間に委ねた方が効果的

**同一水準のサービスをより安く**  
**同一価格でより質の高いサービスを**

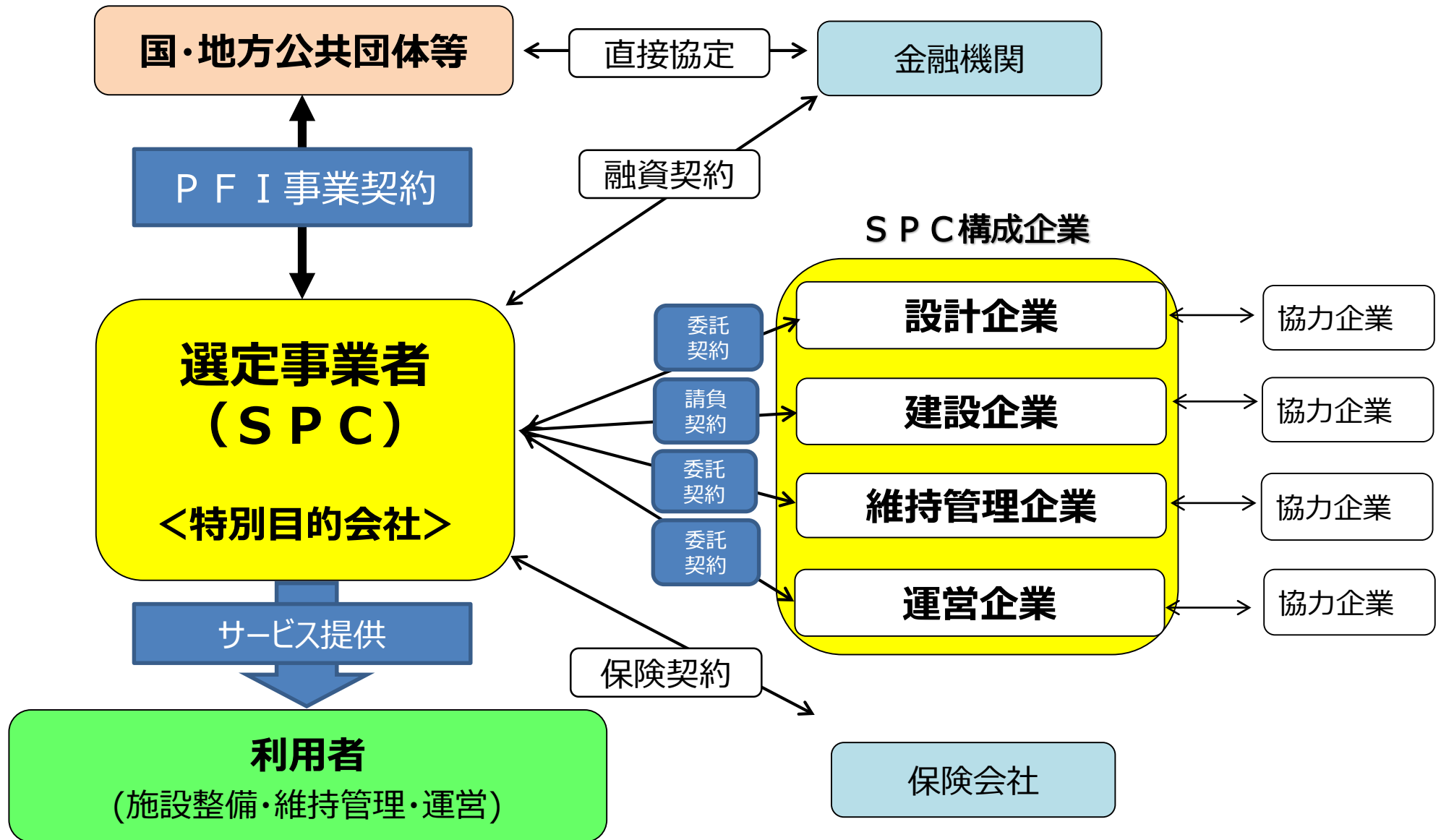
V F Mの源泉

- ①性能発注
- ②リスクの最適配分
- ③一括発注
- ④競争原理



※ V F Mの算定は、事業期間全体を通じた公的財政負担見込額を現在価値で算定する。

## ■ PFIS業の一般的な事業スキーム





## ■ PFIの事業類型

### 1. 施設の所有形態による分類

#### ● B T O方式 (Build-Transfer-Operate)

民間事業者が施設を建設し、施設完成直後に公共に所有権を移転し、民間事業者が維持管理及び運営を行う方式

#### ● B O T方式 (Build-Operate-Transfer)

民間事業者が施設を建設し、維持管理及び運営し、事業終了後に公共に所有権を移転する方式

#### ● B O O方式 (Build-Own-Operate)

民間事業者が施設を建設し、維持管理及び運営を行うが、公共への所有権移転は行わない方式。事業終了時に、民間事業者が施設を解体・撤去する  
上記の他、R O方式、D B方式などがある。

### 2. 事業費の回収方法による分類

#### ● サービス購入型

民間事業者のコストが自治体から支払われるサービス購入料により全額回収される類型  
(日本のP F Iの殆どがこの形態)

#### ● 独立採算型

民間事業者のコストが利用料金収入等の受益者からの支払いにより回収される類型

#### ● 混合型

民間事業者のコストが、公共から支払われるサービス購入料と、利用料金収入等の受益者からの支払いの双方により回収される類型

# ■ 東根市PFI事業 事例紹介

① 消防庁舎 (H19.4)



② 学校給食センター (H20.4)



③ 大森小学校 (H23.4)



④ 公益文化施設 (H28.11)  
『まなびあテラス』



# ■ 東根市PFI事業 導入経緯

平成15年 消防庁舎・学校給食センター・新設小学校の  
3施設の整備が必要。

事業手法・財政負担を検討（リース方式・PFI等）

平成16年 先行事例視察等により、PFIでの実現を確信

平成17年1月 市長部局にPFI 3事業担当課設置



プロジェクト推進課（～平成20年度）

## PFI導入可能性調査実施、以降事業着手

- |   |          |          |       |          |          |
|---|----------|----------|-------|----------|----------|
| ① | 平成17年4月  | 消防庁舎     | （供用開始 | 平成19年4月） |          |
| ② | 平成17年8月  | 学校給食センター | （     | ”        | 平成20年4月） |
| ③ | 平成19年12月 | 大森小学校    | （     | ”        | 平成23年4月） |

- ・ 3事業とも、導入可能性調査を実施した(株)佐藤総合計画にアドバイザー業務を委託
- ・ 平成24年4月プロジェクト推進課再設置 → 公益文化施設整備等事業  
（～H27.3） 平成25年2月PFI導入可能性調査実施

# ■ 東根市 P F I 事業 事業類型・選定方法

## ① 事業類型

B T O 方式 (Build-Transfer-Operate)

## ② 選定方法

総合評価一般競争入札方式

提案内容と価格を点数化し、総合的に判定して落札者を決定する方式

### 落札者決定基準における基準配点

	提案内容	価格	合計
消防庁舎	5 0	5 0	1 0 0
給食センター	6 0	4 0	1 0 0
大森小学校	5 0	5 0	1 0 0
公益文化施設	1 3 0	7 0	2 0 0

# ■ P F I 4 事業を通じたメリット・デメリット

## 1. メリット

- ① 運営企業、維持管理企業が設計段階から参画できるため、効果的・効率的な運営や維持管理を考慮した施設づくりが可能となる。
- ② 要求内容以上のものが事業者から提案されるため、サービスの向上が期待できる。
- ③ 性能発注のため、構造や材料、維持管理の方法など自由設計から運営までトータルでの契約のため、コストダウンの可能性が高い。
- ④ 民間の経営能力、技術的能力を有効活用できる。

## 2. デメリット

- ① 契約までの事務手続きが煩雑で時間と労力がかかり、専門的な担当部署・人員を確保しないと対応が難しい。
- ② 設計などについて具体的なプラン(仕様)を持っている場合には向かない。

# ■ 東根市が実施した4つのPFI事業におけるお買い得ポイント

## PFI事業では、創意工夫によるプラスアルファの提案を頂ける

施設	項目	創意工夫により提案されたお買い得だった主な内容
消防庁舎	雨水利用	トイレ用水に利用
	7 2 時間の発電機 運転	ライフライン確保までの最大時間とされる7 2 時間まで発電し続けられる発電機械装備
学校給食 センター	エアシャワー	エアシャワー 5 台配置による衛生管理計画
	防犯設備	I C カード錠・監視カメラ等による防犯設備
大森小学校	防災対策	プールを2階に配置→災害時プール水利用 【1階トイレ用水,温水シャワー,浄水器接続による飲料水】
	雨水利用	校内すべてのトイレ用水、グラウンド散水
	建物管理システム	施設・設備の情報・履歴の一元管理システムの導入
公益文化施設	図書自動返却機	要求した自動貸出機に加え、自動返却機・IC予約棚も整備
	電子図書館サービス	館内でのタブレット閲覧に加え、自宅PCから閲覧可
	共用モールの充実	地域映像アーカイブシステム、壁面プロジェクション、デジタルサイネージ

## ■ 東根市PFI 4事業のVFM

※VFM…支払いに対するサービスの価値  
全事業期間における市負担見込額(現在価値ベース)を従来方式と比較したもの

消防庁舎 9.9% 約 61,649千円 (15年間)

給食センター 18.4% 約733,333千円 (15年間)

新設小学校 30.9% 約660,508千円 (15年間)

公益文化施設 12.4% 約784,600千円 (20年間)

**4事業合計 約2,240,090千円**

# CASE1 消防庁舎



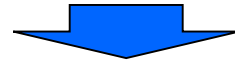
**東根市消防庁舎**

設計 (株)羽田設計事務所  
施工 東急建設株式会社



# 導入経緯(1)

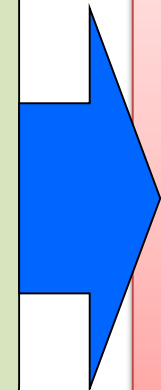
老朽施設更新のため、平成15年度より消防庁舎整備について、  
財政面・事業手法・着手年次を検討開始



庁舎には国庫補助も無く、一時的に多額の一般財源を必要とすること  
から、当初は他事例があった施設新築のリース方式を検討

しかし、下記の理由によりリース方式は断念

- ① 民間事業者の倒産リスク
- ② 防災施設として機能停止リスク
- ③ リース民間事業者へ行政財産の貸付× (当時)
- ④ 土地購入地権者の税控除×



P  
F  
I  
方  
式  
を  
検  
討

## 導入経緯(2)

### ■ 旧消防庁舎外観



旧消防庁舎は昭和47年に建築後、34年を経過し老朽化しており、消防の拠点施設としての十分な機能を発揮できなくなっていた。これを解消するために、平成17年2月にPFI法第4条に基づく基本方針を庁議決定、PFI事業に向けスタートした。

# CASE1 消防庁舎



事業期間 15年間

## 業務の範囲

設計・建設	維持管理	運営
○	○	×

参加グループ  
5グループ

審査の割合

提案：価格 = 50 : 50

評価のポイント

事務室や仮眠室から  
出動までの優れた  
導線など

# 竣工(1)



外観

# 竣工(2)

## ■ 内部



通信指令室



玄関ホール吹き抜け



消防本部事務室

# 竣工(3)

## ■ 内部



出勤準備ホール



緊急車両車庫



仮眠室 (個室)

# CASE2

## 学校給食センター



### 東根市学校給食センター

設計 株式会社日立建設設計東北支店  
株式会社鈴木建築設計事務所

施工 奥山建設株式会社



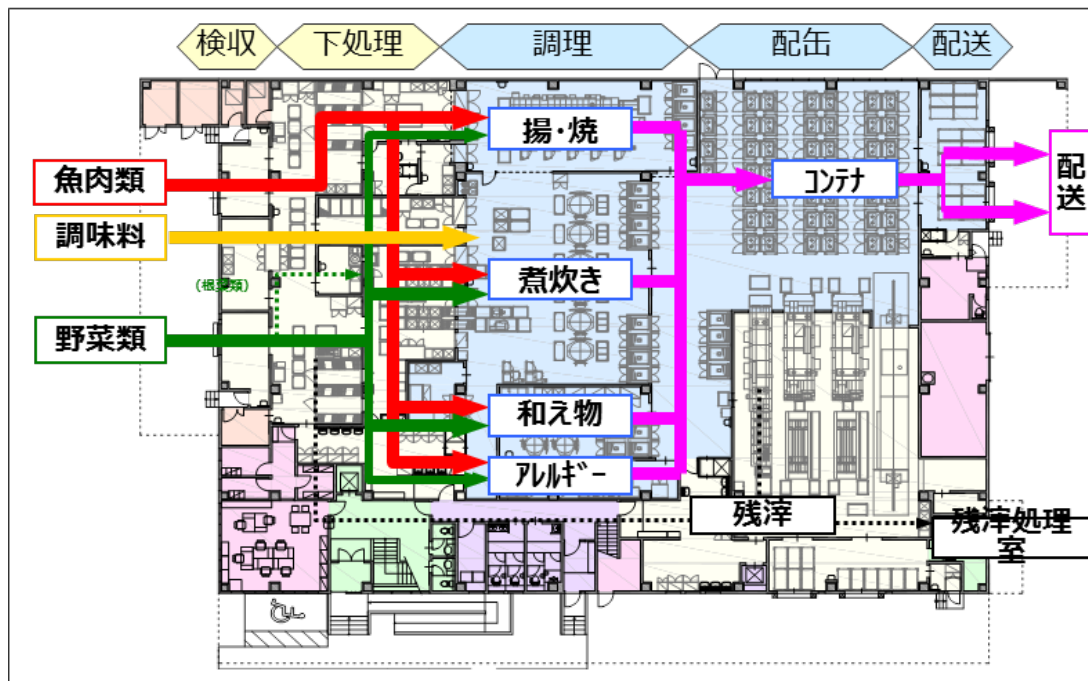
旧学校給食共同調理場は昭和47年に建築後、36年を経過し老朽化が進み、最新の衛生管理が強く叫ばれると共に子どもたちへの安全で安心な食の提供が強く要望される中、既存施設では対応が難しくなっていた。これを解決するために、平成17年7月にPFI法第4条に基づく基本方針を庁議決定、PFI事業に向けスタートした。



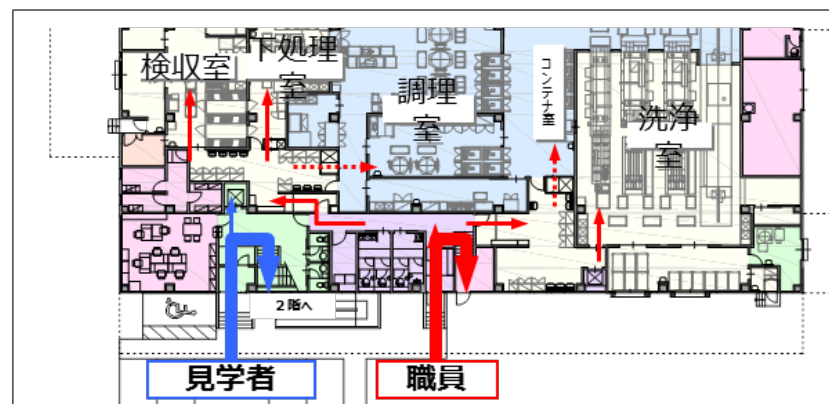
# 提案概要(2)

## ■ ワンウェイ動線と各室のレイアウト

### 検収・下処理・調理エリア

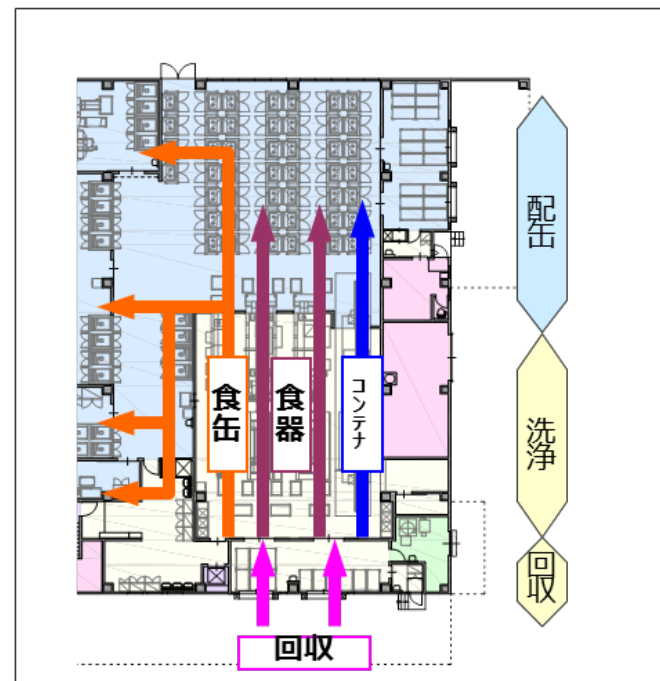


正面玄関・事務室付近

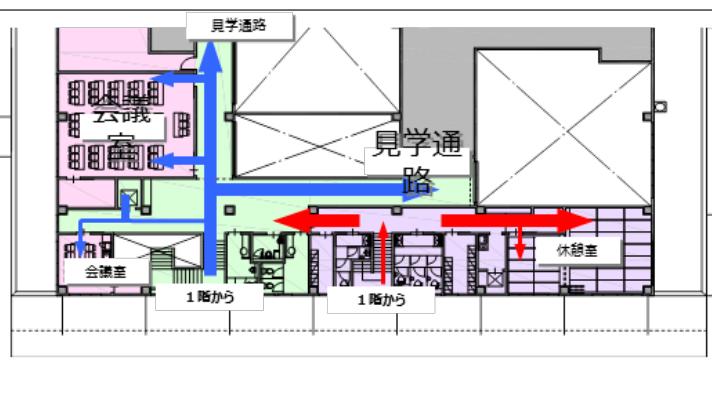


## 最も優れた衛生管理

### コンテナ配送・回収洗浄



見学通路

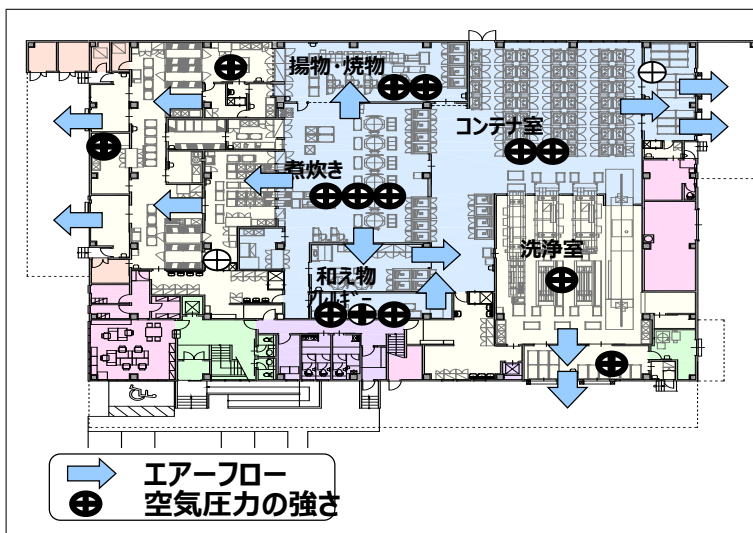
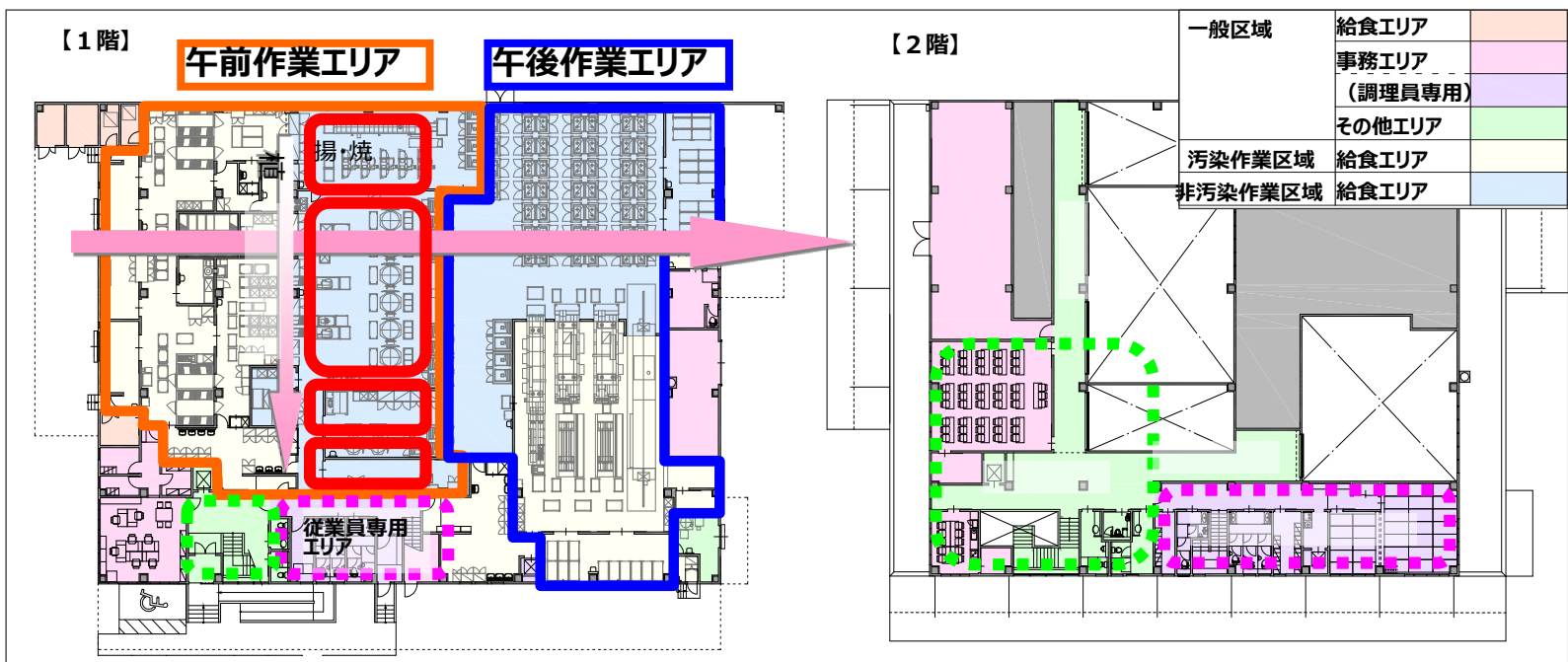


# 提案概要(3)

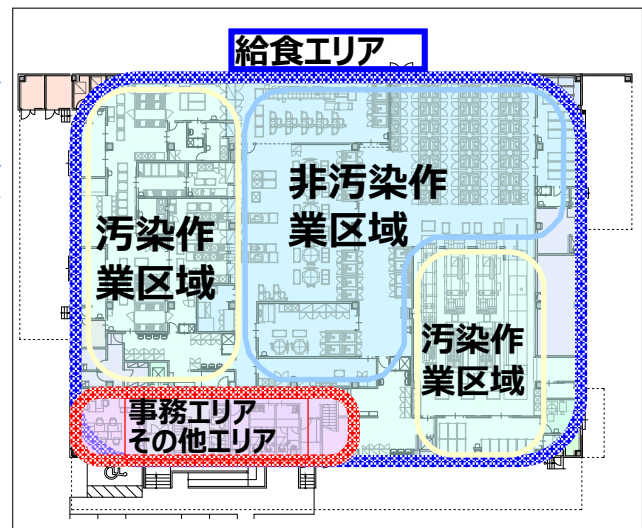
## ■ 作業エリア区分とエアフロー

作業エリア区分

エアフロー



事務給食  
給食エリア  
事務エリア  
その他エリア



# CASE 2

## 学校給食センター



事業期間 15年間

## 業務の範囲

設計・建設	維持管理	運営
○	○	○

参加グループ  
4グループ

審査の割合  
提案：価格 = 60 : 40

評価のポイント  
調理や設備の優れた衛生管理など



外観

# 竣工(2)

## ■ 各室

野菜類下処理室



野菜肉検収エリア



2F見学通路



洗浄室



# 竣工(3)

■ HACCPに準拠した各衛生エリア部

煮炊き調理室



■ ドライシステム採用の調理用設備

エアシャワー



コンテナ室



回転釜



# 各エリアの調理作業状況

## ■ 肉と野菜の下処理作業



作業室ごとにエプロン色を変えて交差汚染を防止



和え物室



コンテナ室



# CASE 3

# 市立大森小学校

## 東根市立大森小学校

設計 株式会社秦・伊藤設計  
施工 前田建設工業株式会社



## 導入経緯

- 神町小・東根中部小の児童数増加  
⇒教室不足；プレハブ校舎で対応
- 両通学区で区画整理事業による住環境の整備  
⇒児童数増加の継続が見込まれる



教室不足を解消し、適正な学校規模とするため、P F I 方式により新たな小学校を整備

# CASE 3

## 大森小学校



事業期間 15年間

## 業務の範囲

設計・建設	維持管理	運営
○	○	×

参加グループ  
5グループ

審査の割合

提案：価格＝50：50

評価のポイント

- ・地域性を考慮した配置計画
- ・機能的なレイアウト
- ・優れた維持管理体制 など

# 竣工(2)

## ■ 外部と内部



# 維持管理業務の取組み(1)

## ■ 施設・設備の情報管理システムの導入

【主に記録保管している情報】  
(事業主が記録)

- 竣工時図面、図書
- 修繕・経年劣化・要望工事
  - ・写真、図面、見積書、など
- 法定内外点検実績・点検報告書
- 電気使用量 (リアルタイム)
- 太陽光発電量 (リアルタイム)

東根市立大森小学校

建物日誌 一覧

新規作成 | Excel出力 | 表示項目設定

<<最初 <前 1 2 3 4 5 6 7 ... [20]次> 最終>> 2/29

管理番号	発注日	依頼者	場所大項目	場所中項目	場所小項目	部位大項目	部位中項目	部位小項目	進捗状況	状況
277	2013/08/09	大森小学校 長瀬教頭	外部	全体	屋外運動場 (グラウンド)	外構	舗装	クレー舗装	完了	グラウンドの一部の土が不足し、水たまりができています。
276	2013/08/09	大森小学校	内部	1階	昇降口(児童用玄関)	建築	外部建具	アルミ製建具(シール含む)	完了	児童玄関のオートロック付きの扉の下部の軸の受けの部分
275				1階	学童入口	建築	外部	外部雑	完了	出入り口の玄関マットを開校時と同じものを購入する予定です。
274				1階	学童事務室	建築	内部雑	備品類	完了	カーテンの替えがなかったのでクリーニングを1泊2日かかっています。
273				1階	学童事務室	建築	内部建具	木製建具	見積中	事務室の体育館への廊下側の壁面に掲示板を設置予定です。
272	2013/07/10	大森なかよしクラブ	内部	1階	学童事務室	電気設備	電気設備雑	電気雑	完了	セコムに見積もりを取った結果施工をお願いすることになり、光のストリートの出入り口から小さい虫が入ってくる。(随時)
271	2013/07/10							アルミ製建具(シール含む)	完了	5年男子トイレ押し出し窓のビスが外れている。(面同)
270	2013/07/10							アルミ製建具(シール含む)	完了	4年生階段の手すり下部の鉄板が浮き、手の荷を降す給食配膳室の扉の滑車が破損した。
269	2013/07/10	大森小学校 長瀬教頭	内部	1-2階	階段	建築	内部雑	家具造作(固定分)	完了	
268	2013/06/10	大森小学校 長瀬教頭	内部	1階	給食室	建築	内部建具	木製建具	完了	

一覧を  
エクセル出力

進捗状況確認が容易



職員室で閲覧

### 【アイコンの特徴】

- (1) インターネット環境で、学校・教育委員会・維持管理会社が情報共有
- (2) 記録を残す機能に特化し簡易操作 (学校現場でも操作が容易)
- (3) 記録された情報はエクセルに取り込め2次加工が容易



# CASE4 まなびあテラス



東根市公益文化施設 『まなびあテラス』

設計 株式会社山下設計  
施工 鹿島建設株式会社

# まなびあテラス

## 名称の趣旨

ここは、図書館、美術館 / 市民ギャラリー、市民活動支援センターからなる施設。

情報・芸術・文化活動等から様々なことを「学び」、人々が成長し、幅広い知識や豊かな感性を身につけられる施設になってほしいという想いを表しています。

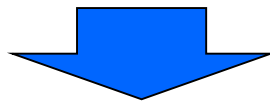
「テラス」はたくさんの人が集い交流する場所。

ここでの学びが自身を輝かせ、このまちの、そしてみんなの未来を明るく「照らす」ことを意味しています。

「ひがしね あそびあランド」と対にすることで、それぞれの施設の目的や特色を出しています。

# 導入経緯

- 平成13年 第三次東根市総合計画  
総合文化・学習施設の建設  
(区画整理事業地内に用地を確保)
- 平成23年 第四次東根市総合計画  
公益文化施設整備プロジェクト  
「教養・学びの空間」 「憩いの空間」
- ◆ 平成24年5月 公益文化施設整備市民検討委員会発足  
委員22名 計11回検討
- 平成25年2月 公益文化施設整備基本構想・基本計画策定



平成25年2月 P F I 基本方針策定・導入可能性調査実施  
" 5月 導入可能性調査実施結果 ⇒ 導入決定

# 公益文化施設『まなびあテラス』体系図

## 【図書館】

- ・蔵書数 20万冊
- ・ティーンズに重点
- ・電子書籍

## 【美術館・市民ギャラリー】

- ・発表、鑑賞、創作の場
- ・光や映像、音楽の作品にも対応、アトリエも整備

## 【カフェ】

- ・魅力ある空間

## 【市民活動支援センター】

- ・団体活動の情報拠点

## 【都市公園】

- ・潤いの空間



PFIのメリットを活かし、運営・施設の創意工夫を期待



# 事業スケジュール

## ■ 経過

NO.	項目	年月日	備考
1	PFI基本方針決定	H25. 2.12	庁議にて決定
2	PFI導入可能性調査	H25. 2.28 - H25.5.31	
<b>3</b>	<b>実施方針公表</b>	<b>H25. 9.27</b>	<b>説明会48社、101名参加 実施方針、要求水準書(案)</b>
4	特定事業の選定・公表	H25.12. 6	
<b>5</b>	<b>債務負担行為議会議決</b>	<b>H25.12.18 (12月定例会)</b>	<b>H48までの設計・建設・維持管理・運営費</b>
6	入札公告（公表）	H26. 1.14	入札説明書、要求水準書、契約書（案）
<b>7</b>	<b>入札説明会</b>	<b>H26. 1.17</b>	<b>33社、64名参加</b>
8	入札参加資格の確認	H26. 4.25	
9	入札（総合評価一般競争入札）	H26. 5.23	5グループ
10	落札者決定	H26. 6.18	
11	基本協定	H26. 7. 4	
12	事業契約締結（仮契約）	H26. 8.18	
<b>13</b>	<b>事業契約の議決</b>	<b>H26. 9.24 (9月定例会)</b>	
14	設計建設期間（約2年）	H26. 9.24 - H28.10.31	
15	維持管理運営期間（20年）	H28.11. 1 - H48.10.31	H28.11オープン

# 公益文化施設整備等事業の特徴(1)

## ■ PFI事業としての特徴

①施設整備費のほとんどを完成時一括払

②要求水準書の内容を可能な限り限定しない。

一般的にPFIの目的の一つとされる「予算の平準化」を目的としていない。

提案の幅を広げ、サービス全般において魅力ある提案をもらいたい。

それでもPFI

**民間事業者の創意工夫による  
質の高いサービスを期待**

# 公益文化施設整備等事業の特徴(2)

## ■ PFI事業の導入により 民間事業者に期待したこと

### ①複合施設としての効果

各機能の相乗効果による効果的かつ効率的なサービス提供

### ②指定管理者としての効果

要求水準書を満たすのであれば、選定事業者の意欲的な提案を尊重し、民間事業者ならではの創意工夫を取り入れた提案

### ③長期にわたる事業への創意・工夫(配慮)

20年という長期にわたって安定的かつ効果的に事業を継続させるための積極的な提案

# まなびあテラス パース(1)外観



《正面アプローチ》



《西側アプローチ》

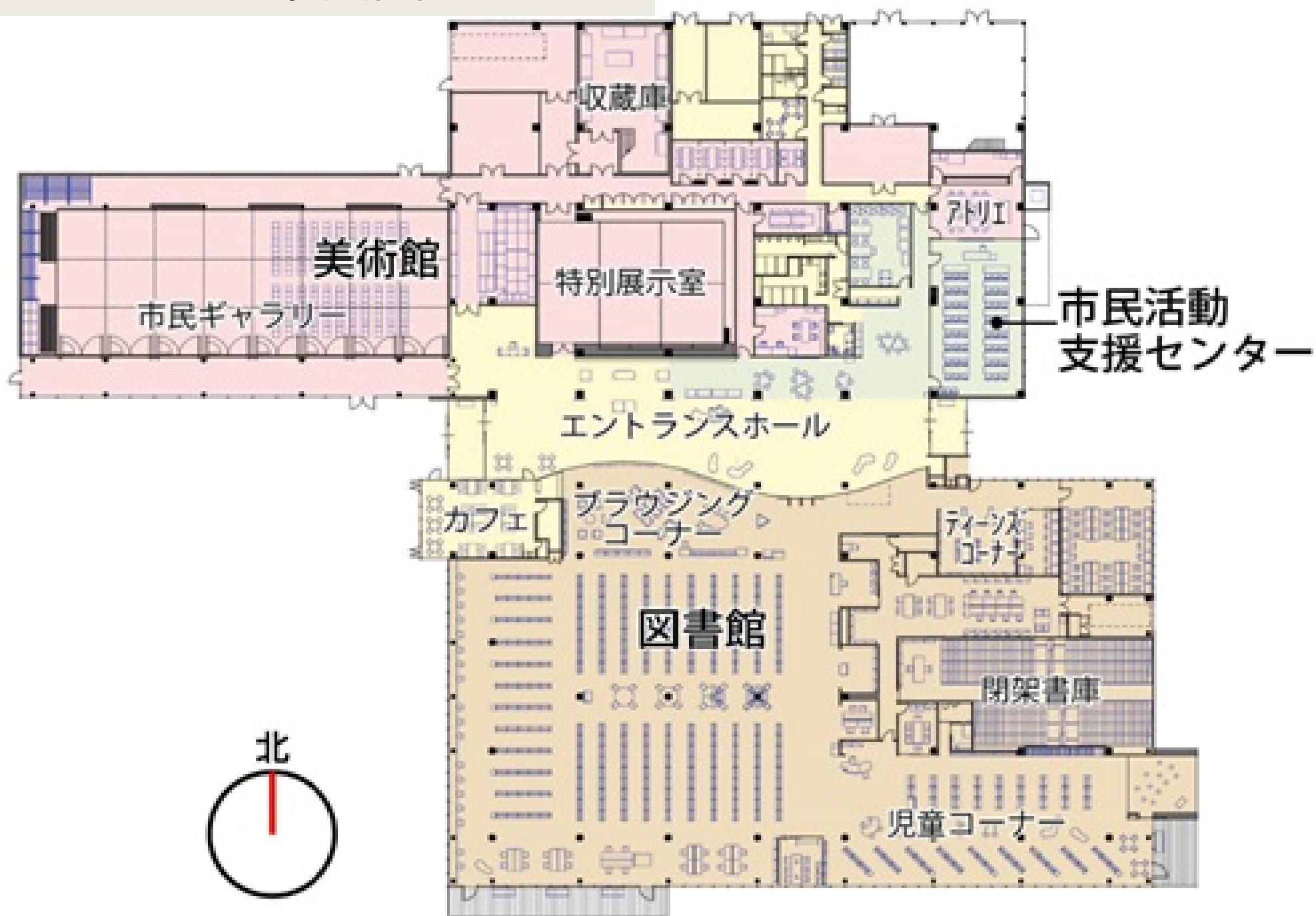


《読書テラス》

# まなびあテラス パース(2)内観



# まなびあテラス 平面図



## 《図書館》 ◇図書館の特徴①

ブラウジングコーナーではコーヒー等を飲みながら  
本が読める(カフェ併設) **おしゃべりOK!**



《ブラウジングコーナー》

# 《図書館》 ◇図書館の特徴②

自動貸出機、自動返却機、IC予約棚、電子書籍





◇図書館の特徴③

ティーンズコーナーの充実

- ・中高生のための独立した空間を整備
- ・ティーンズコーナーの隣に、学習室(40席)を配置



《ティーンズコーナー》



〈児童コーナー〉

- ・ 喧騒を包み込む  
L字型の奥側配置  
(おしゃべり  
OKな図書館！)
- ・ 子どもの利用に  
合わせた書架
- ・ 親しみのある色彩

〈おはなしの部屋〉

- ・ 音や光を遮断して使用できるよう囲まれた家型の部屋
- ・ 床と壁が連続するデザイン
- ・ 屋外に「キッズテラス」設置



## ◀図書館▶ ◇図書館の特徴⑤

- ・24時間受け取り可能な貸出ボックス  
(予約した本を利用者自身が24時間受け取れる  
ロッカー型の貸し出しボックス)
- ・開館時間拡大(9:30~20:00 ⇒ 9:00~20:00)
- ・年間の開館日数拡大(約300日 ⇒ 約330日)

◀24時間受取Box▶



# ◀図書館▶ ◇図書館の特徴⑥ <PFIならではの事業者提案>

- ・東北で初となる『地域映像アーカイブシステム』を整備  
(視聴覚コーナーのほか共用モールでも閲覧可)  
⇒東根市の地域文化を収集・保存・発信



収蔵予定のNHKアーカイブスコンテンツ	年
カメラ・レポート 神町の表情	1952
さくらんぼの出荷盛ん	1959
神町空港の開港式	1964
昔・村の子は～50年前・こども文集の世界	1986
大学誕生～全国初の公設民営・東北芸工大	1992
東北小さな旅 けやきの見守る 果実の里	1994
ジャスコ東根店がオープン	1999
さくらんぼ東根駅の落成式	1999

- ・読書通帳(読書手帳)の設置  
⇒本を好きになるような演出  
・子どもや若者による利用の活発化

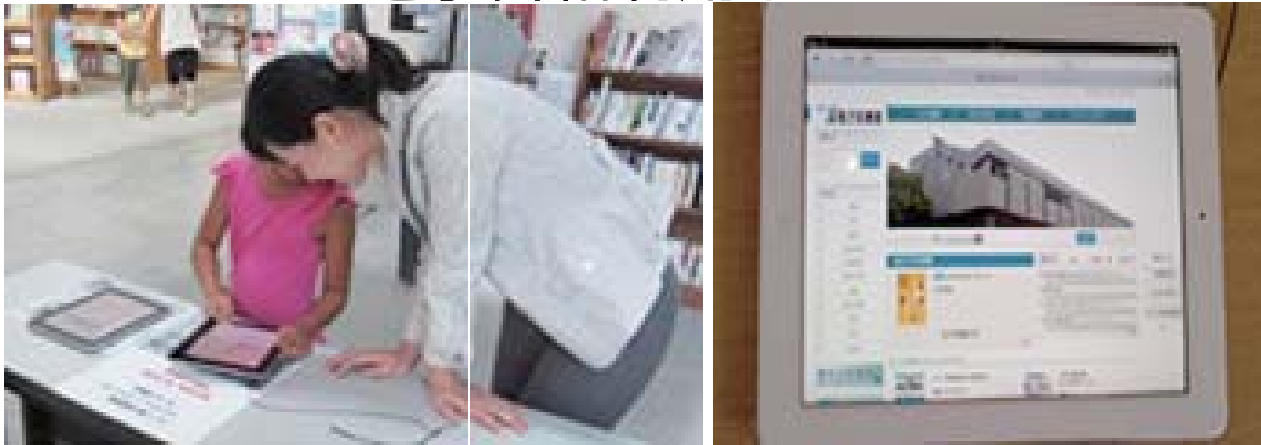


◀読書通帳▶

# ◀図書館▶ ◇図書館の特徴⑦ <PFIならではの事業者提案>

- ・電子書籍の導入  
(ipad貸出で館内閲覧＋自宅PCでの閲覧)  
⇒導入初期は4,000タイトルを予定  
⇒紙と電子のハイブリット図書館
- ・IC予約棚を設置  
→予約した本がどの棚にあるのかを  
機械が教えてくれる。  
⇒最新設備の導入，利用活発化に貢献

◀電子書籍利用イメージ▶



◀ I C 予約棚 ▶



若者・子ども

【ファインアート】

絵画や彫刻、工芸などの  
正統派芸術

サポート

筑波大学芸術系

【現代アート】

造形物による空間芸術など、  
伝統的手法に捉われない  
あらゆるアート

・光や映像、音楽作品にも対応

サポート

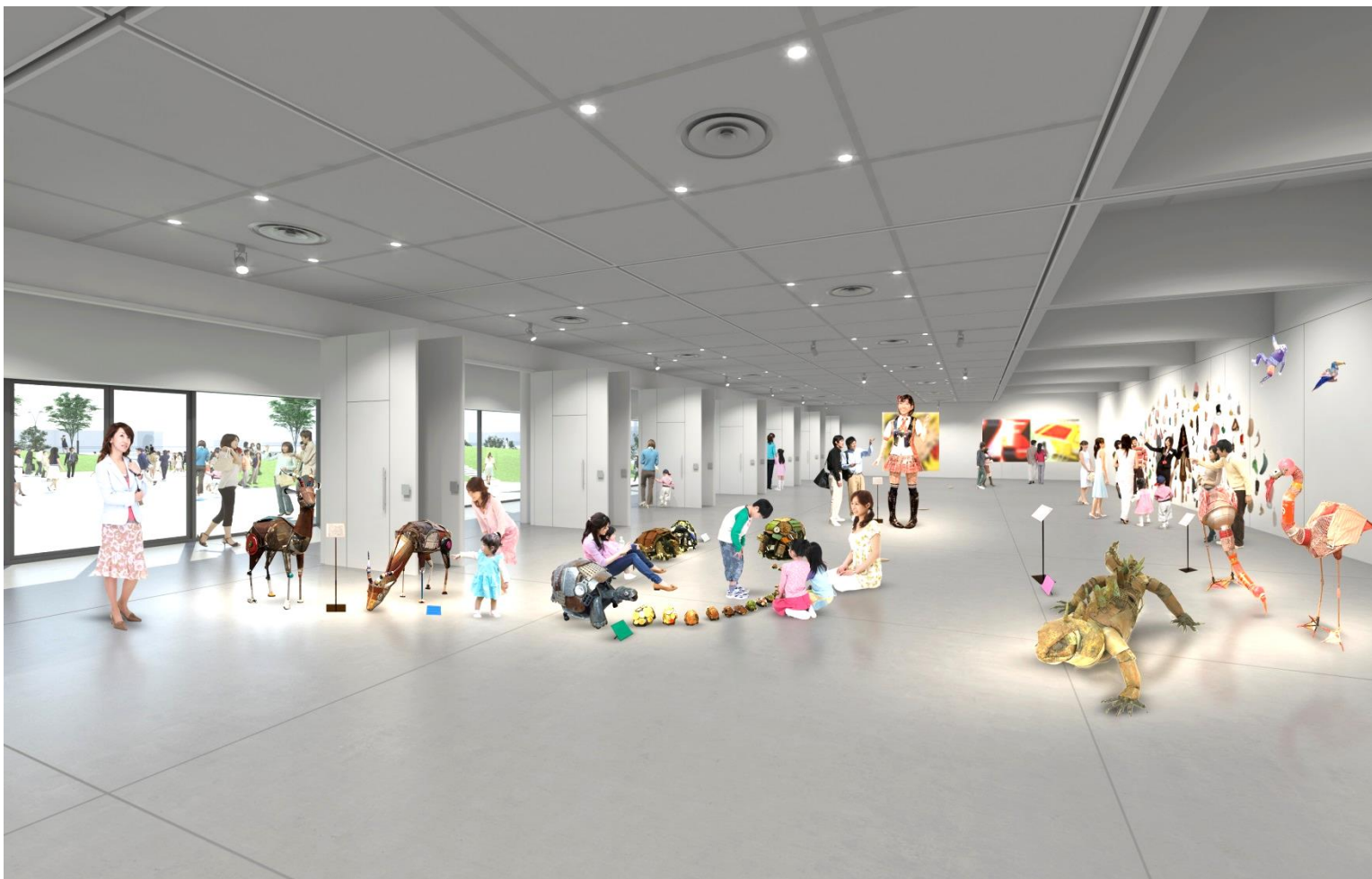
東北芸工大

敷居の低い美術館／市民ギャラリー

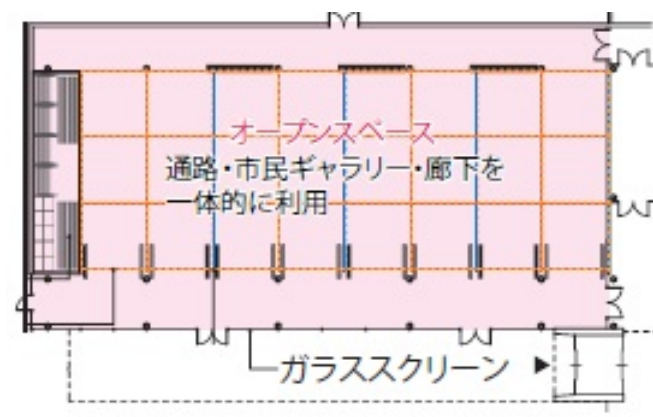
若者も行ってみたいと思える美術館／市民ギャラリー

# 《美術館／市民ギャラリー》

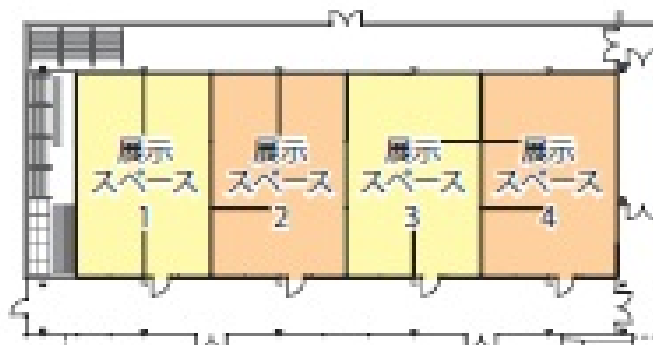
◇特徴① ・市民作品の展示から、一流芸術作品の全国巡回展まで幅広いグレードに対応



《全体オープンで使用》

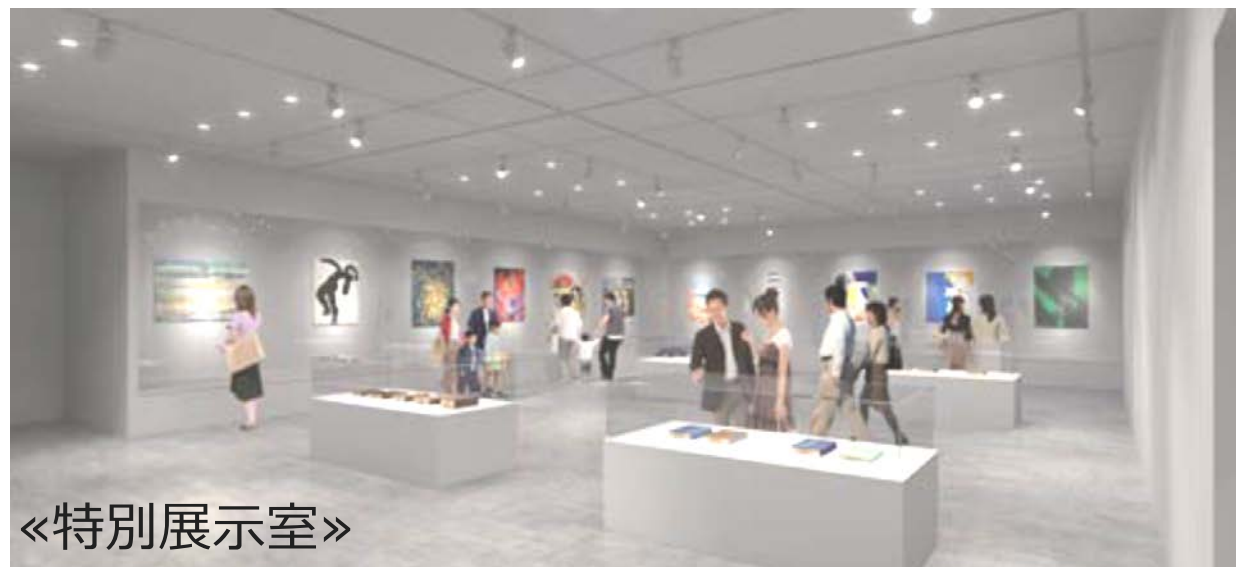


《4分割で使用》



## 《美術館／市民ギャラリー》

- ◇特徴② ・絵画や彫刻などの**ファインアート**から  
デザインや空間芸術などの**現代アート**まで幅広いジャンルに対応



《特別展示室》

(例) 光を使った市民参加型の  
アートプロジェクト





# 《美術館／市民ギャラリー》

## ◇特徴③ ・アトリエを備え、創作活動の場を提供



《アトリエ》

## ◇特徴④ ・ワークショップなどの市民参加型企画の開催多数



# 《市民活動支援センター》

- ①情報ステーション・・・ホームページによる情報発信、  
専任スタッフによる相談体制、活動サポート体制
- ②情報ラウンジ・・・・・・・・・・団体同士の情報交換や交流の場を提供  
(情報コーナー、情報掲示板、貸しロッカー、メールボックス)
- ③プリント工房・・・・・・・・・・印刷機、紙折り機、製本機などを配備
- ④講座室・・・・・・・・・・各種講座、研修会などの開催



《情報ラウンジ》



《講座室》

# 《都市公園》

- ・公益文化施設と一体化した景観
- ・交流広場、読書広場、芝生広場の3つの広場で構成
- ・図書館や美術館/市民ギャラリーのイベントなどとも絡めた交流の場



《隣接の読書テラス(図書館)》

《南東から》

# 《共用モール》

## ・壁面演出照明



## ・デジタルサイネージ

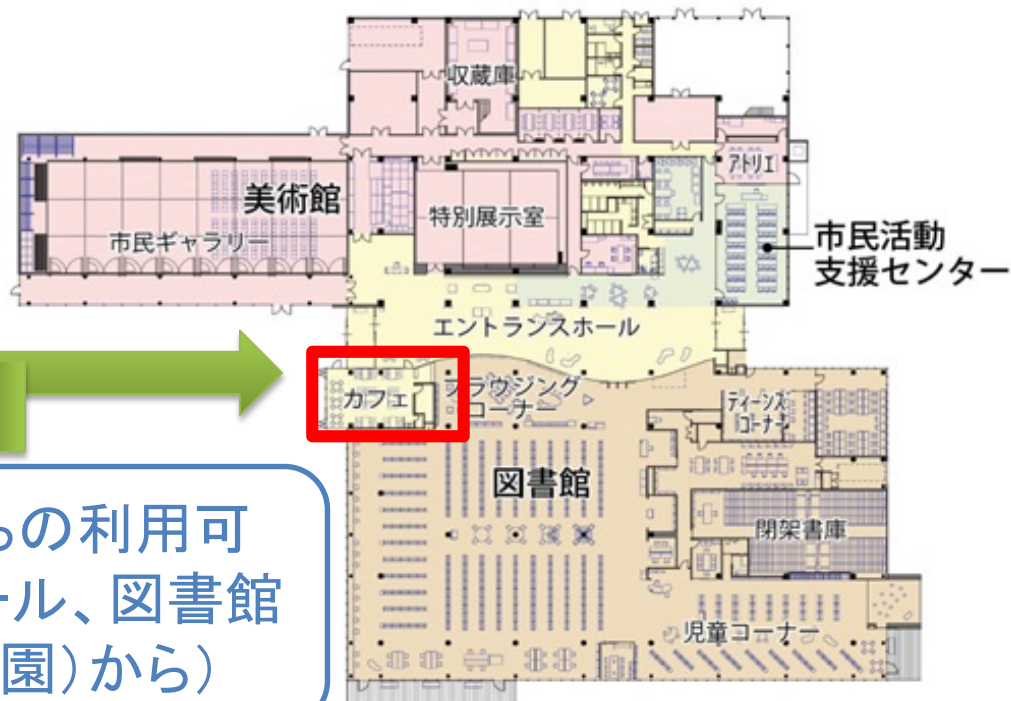
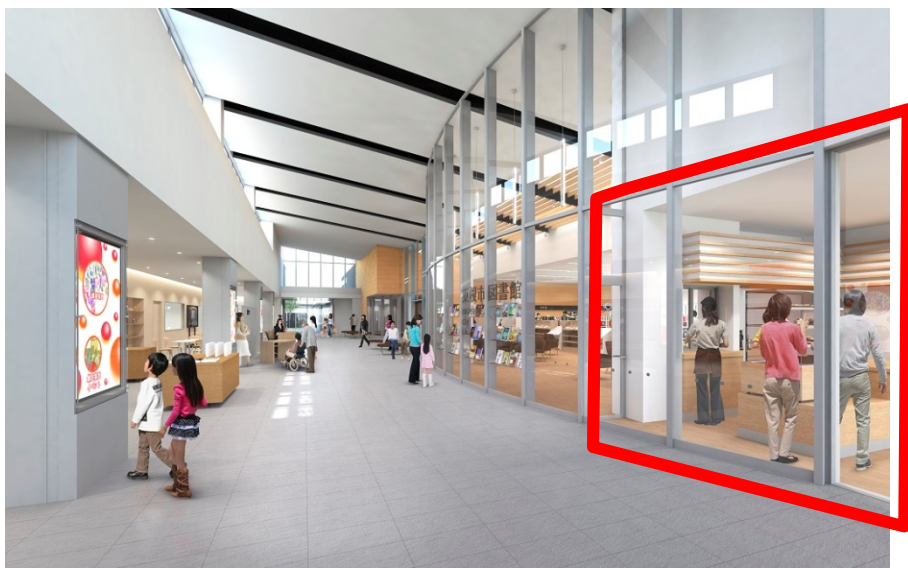


## 《カフェ》

・カフェ利用のためだけでも訪れたいくなる施設

〈要求水準〉

- ・カフェは、本施設の重要な要素を構成するものであり、施設全体の魅力を引き立たせるような演出やデザインとする。
- ・内装のみならず、家具や食器、インテリアなどデザイン性を重視し、カフェ利用のためだけでも訪れたいくなるような施設を目指し、魅力的な空間づくりに努める。



3方向からの利用可  
(共用モール、図書館  
内、外(公園)から)

# S P Cによる取組(1)

## 〈仮囲いへの児童絵画展示〉

約160点の市内児童等の絵画を工事現場仮囲いに展示  
施設への関心を高めてもらう。



## 〈さくらんぼマラソンへの参加〉

鹿島建設グループ約200人が  
さくらんぼマラソン大会に参加



# S P Cによる取組(2)

## 〈工事現場見学会〉

施設建設途中の見学会を開催  
開館への機運を高める。



# いよいよ施設完成間近！

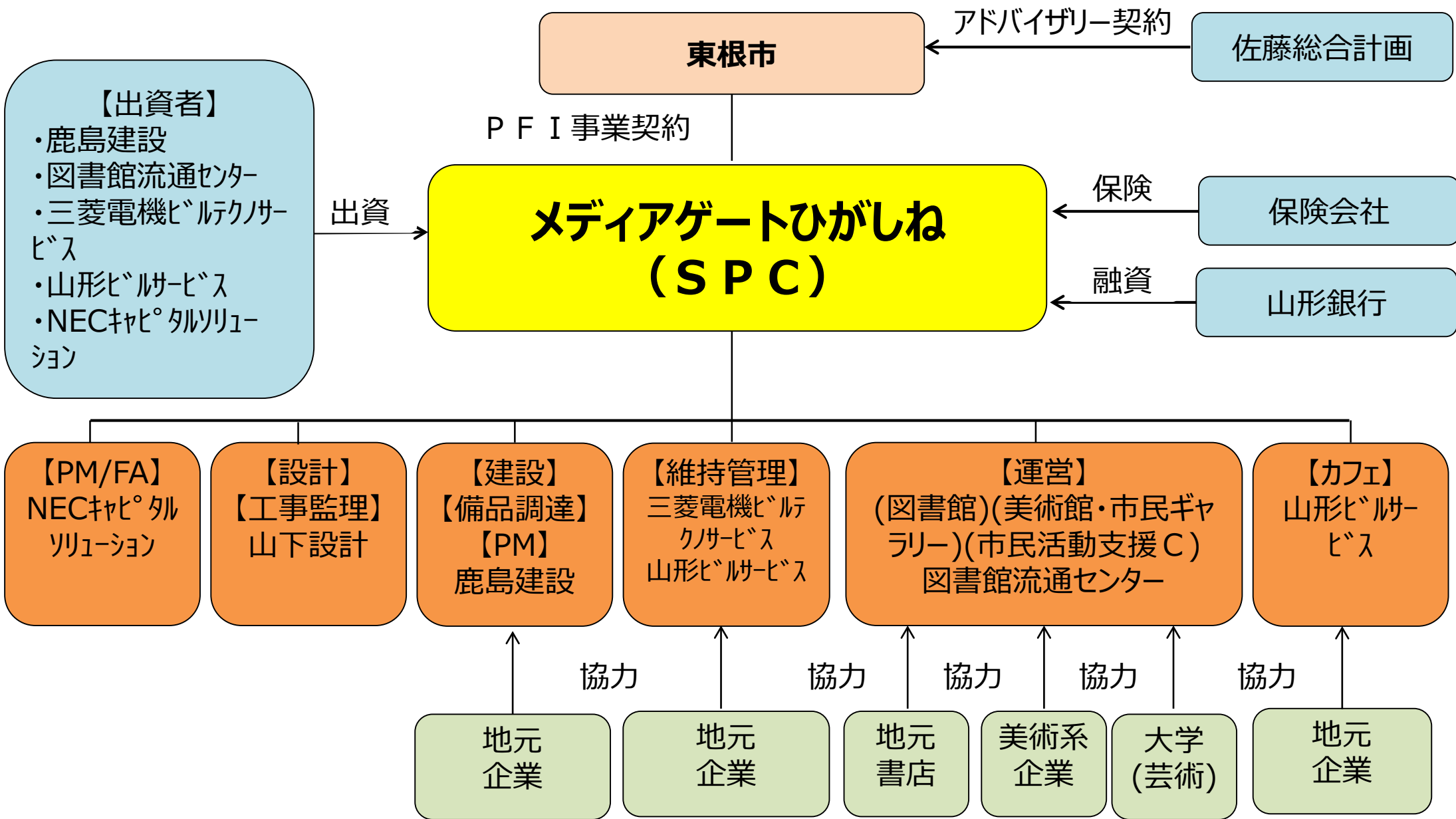
- ・仮囲いも取り外され、外観があらわに。
- ・7/23, 24に一般市民向け「施設内覧会」を開催！





# PFI事業構成

## ■ 事業実施体制図 (構成企業と分担)



# 【全体まとめ】PFI方式の主な留意点

1. 提案から事業契約まで時間がかかり、その期間の指名停止は失格となり事業の停止  
がありえる。（東根市では、失格の対象となる期間が最短となるよう工夫）
2. 事業内容によっては運営企業が限られるため、提案参加企業数が限られる（競争性  
確保）
3. 10億円以上でないとVfMが出づらく、民間事業者にとって魅力がない（参加者確保）
4. 地元企業の理解と地域経済への波及について、市民や議会へ説明が必要で、首長の  
PFIに対する理解と熱意が必要
5. 直接的な施設の維持管理業務は軽減するが、PFI事業維持のため後年のモニタリン  
グ業務が発生
6. 工事及び事業期間中の物価上昇への対応が必要
7. PFI方式は事業実施の一手法であって、財政上は長期的視野での検討が必要

ようこそ果樹王国ひがしねへ



**東根市**  
HIGASHINE CITY

まなびあテラスHP



まなびあテラスFB



東根市ゆるキャラ「タントくん」