

平成30年度 公民連携セミナー

桑名市 公民連携ワンストップ対話窓口
「コラボ・ラボ桑名」による取組みについて

S・S・S

～Small Success Story～

平成30年7月6日（金）



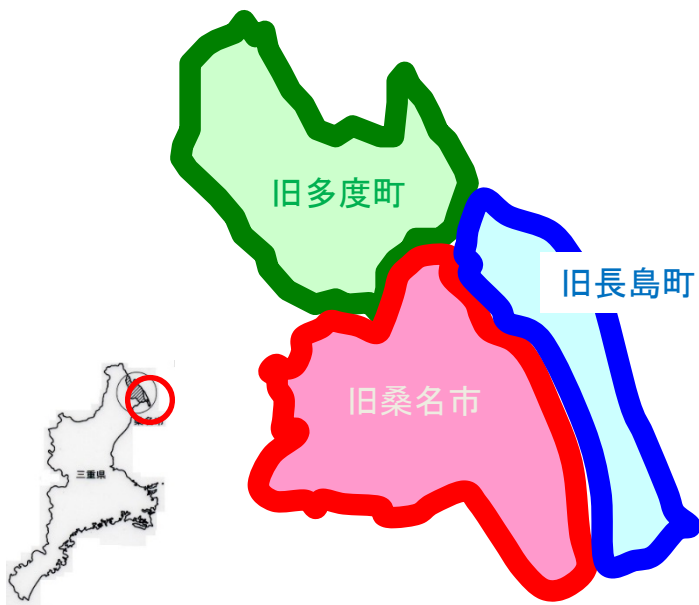
本物力こそ桑名力

桑名市役所 政策経営課
公民連携推進係 係長 加藤 波留香

H16.12 合併により新桑名市へ

(人口約14万人、面積136.68km²)

平成30年3月末現在



高い利便性、良好なアクセス



名古屋から20分
運行頻度の高いJR線、
近鉄線

高速道路
インターチェンジ
5ヶ所



住みよさランキング2018（東洋経済）

住みよさ総合評価 **40位**
（全国814市区中）



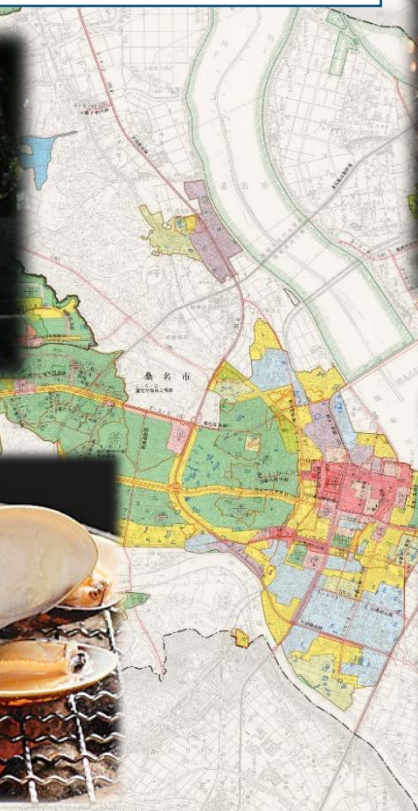
歴史、食、文化、自然、レジャー
など多彩な魅力に恵まれている



緑豊かな住宅地



焼きはまぐり



石取祭



六華苑



多度門前町のまちなみ



多度大社 上げ馬神事





長島温泉



なばなの里



平成28年4月22日～28日 桑名市を主会場として開催



Welcome to 2016 Junior Summit in MIE

ようこそ 2016年ジュニア・サミットin三重へ

Kuwana Citizens Council for the Junior Summit

ジュニア・サミット桑名市民会議





ジュニアサミット開催

開催時期：

平成28年4月22日～28日

開催場所：

ナガシマリゾート主会場

※行程は外務省・三重県公表（主催・共催者）





ジュニア・サミットをきっかけに・・・

視察や観光などで多くの外国人が訪れるように。



日本舞踊体験



平成29年5月に台湾からの小学生の
教育旅行を受け入れました。

清掃活動での交流

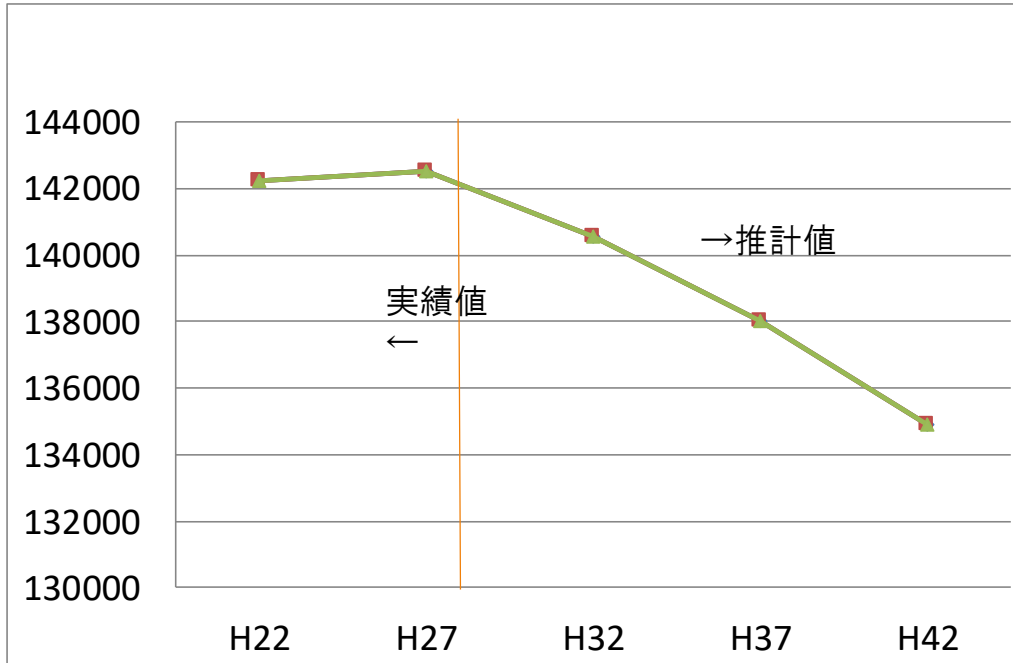


桑名市の課題（人口減少）



本物力こそ桑名力

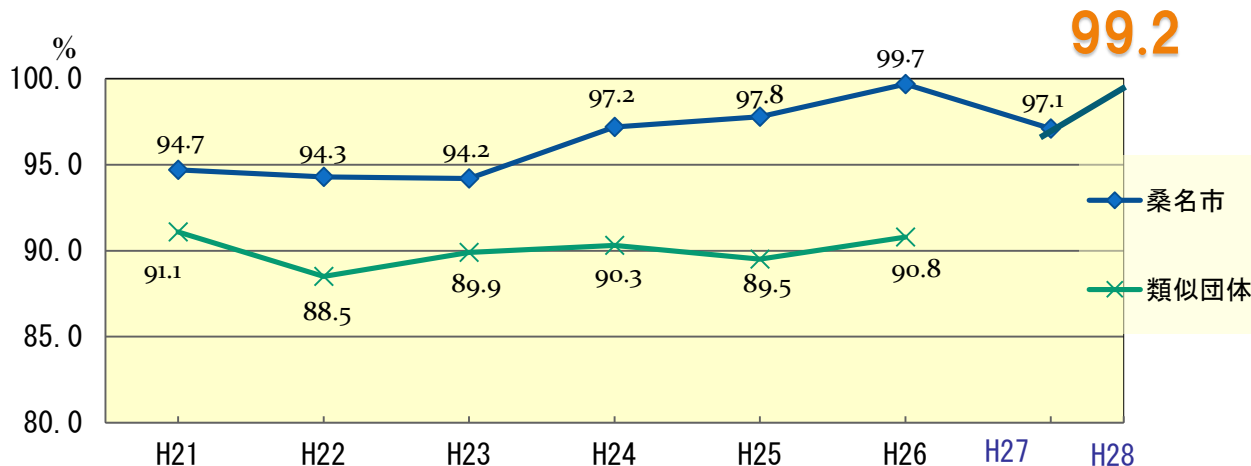
★桑名市の人口 [H30年 3月 末] 142,791人



- ・平成29年をピークに人口減少
- ・確実に少子高齢化が進行

⇒ 自治体が消滅??

（経常収支比率の推移）



数値が高いほど、財政の自由度が小さい

※類似団体：人口や産業構造で自治体を分類し、その同じグループに属する団体
県内では伊勢市が同じグループ。岐阜県は各務原市、愛知県は小牧市や稲沢市など



桑名には魅力がたくさんあるものの、課題もあります。

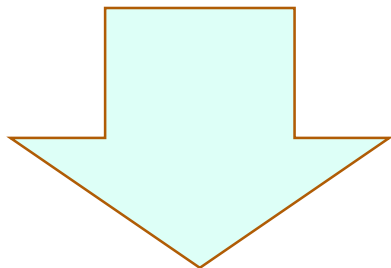
桑名市の魅力

- ・高い利便性、良好なアクセス
- ・歴史、食、文化、自然、レジャーなど多彩な魅力に恵まれている

桑名市の課題

- ・まちの魅力の発信力が弱い
- ・人口減少・少子高齢化
- ・厳しい財政状況

桑名市の魅力と課題を整理し、
これからの桑名のまちづくりは、どうしていくと良いのか？



**桑名市総合計画
(まちづくりのための計画)**

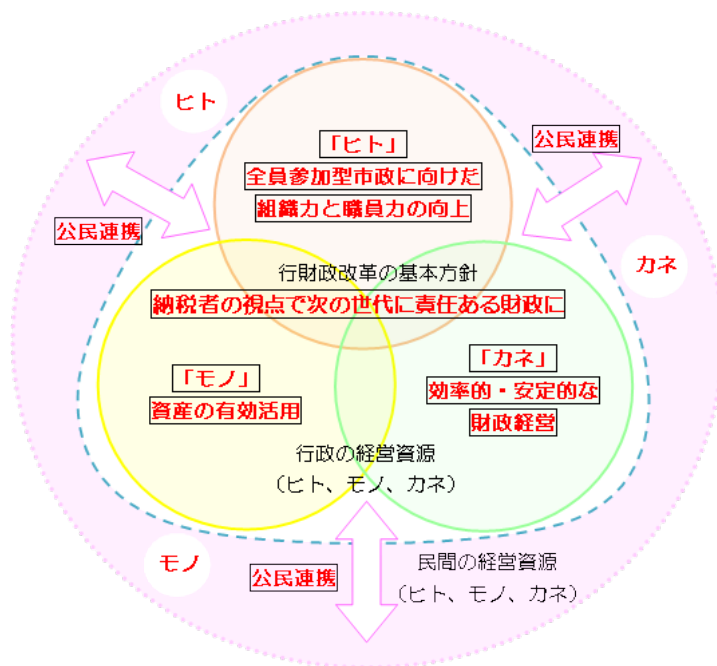




基本方針

納税者の視点で次の世代に責任ある財政に

- 行政の経営資源（ヒト、モノ、カネ）を効果的・効率的に活用
- 民間の経営資源を活用した「**公民連携（PPP）**」を取り入れる



本物力こそ、桑名力。



肥料や水の補給

行政・民間の経営資源を効率的
・効果的に活用

ヒト、モノ、カネ、公民連携

剪定

納税者の視点で税金の無駄使いを
見直し、市民サービス維持

行政評価（総合計画の進捗管理）

平成27年 「公民連携元年」に・・・
行政の経営資源である「ヒト」・「モノ」・「カネ」を
基本にこれらの経営資源を民間の視点から見直し、民間の
経営資源を積極的に活用した市民サービスの実現を目指す
。



平成27年4月1日～
公民連携専門部署の創設！
市長公室 政策経営課
「行政改革・公民連携推進係」を創設
(平成29年～公民連携推進係に)

『公民連携』をさらに前進・・・

小さな『公民連携』に取り組んできて・・・
わかったこと！

【行政】

- ①『行政が制度設計⇒民間が対応』ではなく、『行政＝民間』で幅広く柔軟な提案がほしい
- ②提案制度の企画設計の限界

【民間】

- ①いつでも、自由に提案したい。
- ②事業を企画する段階から携わりたい。

公民連携



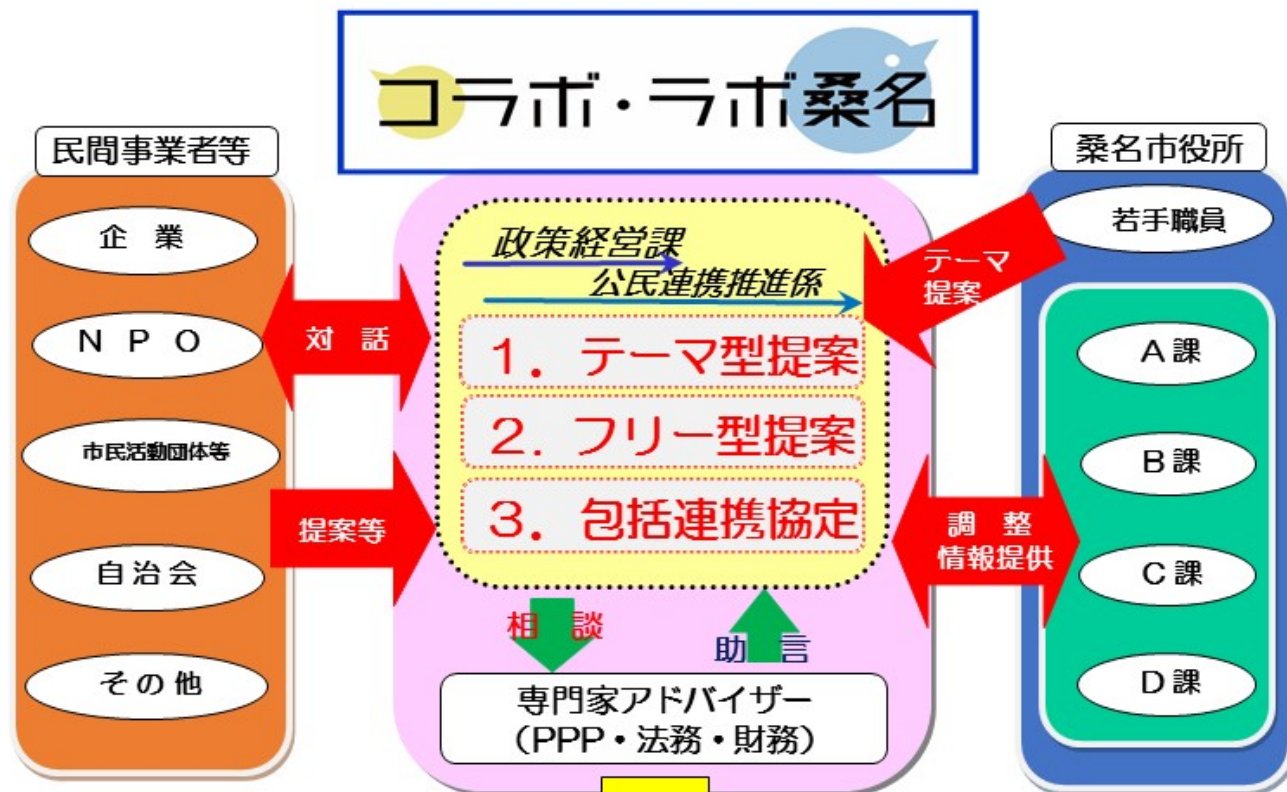
対話の場の創出



『コラボ・ラボ桑名』の開設

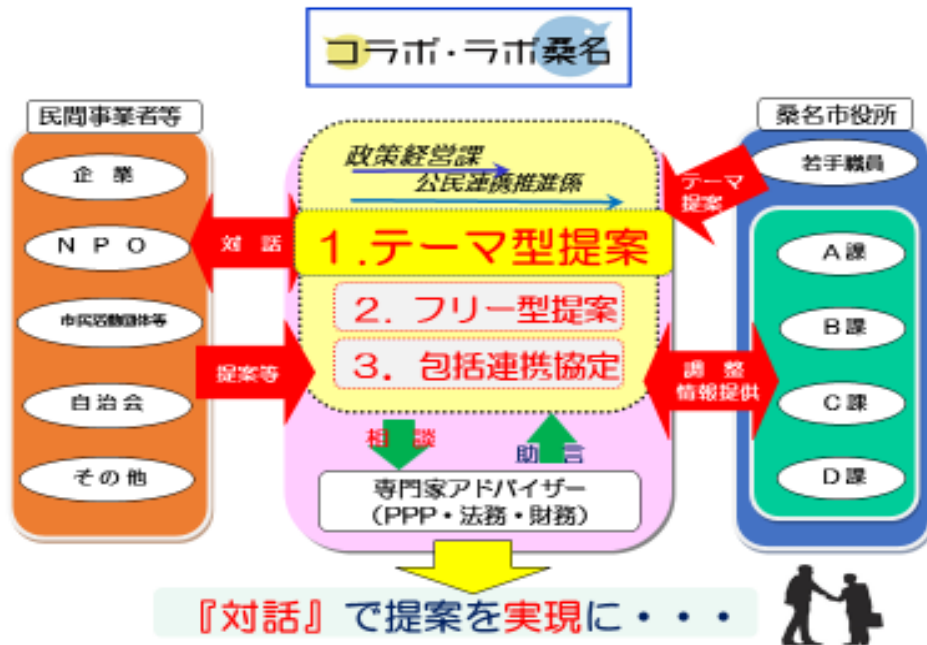


そ桑名力



『対話』で提案を実現に・・・





「コラボ・ラボ桑名」テーマ型

- ① 桑名駅西土地区画整理事業 **中断移転住宅整備業務**
- ② サウンディング型市場調査
「情報交流施設 又木茶屋」

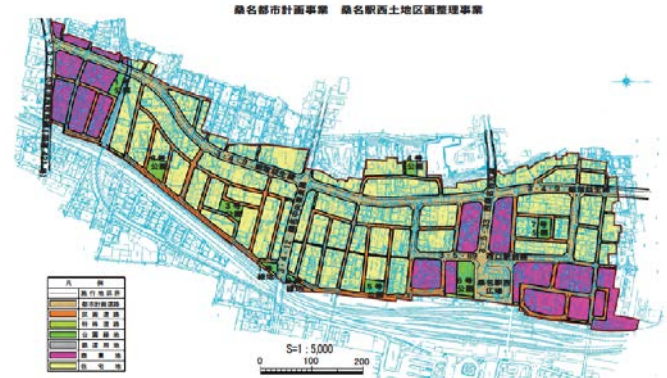
① 桑名駅西土地区画整理事業 中断移転住宅整備業務

中断移転住宅とは

土地区画整理事業において、移転対象者が各々の仮換地が整備されるまでの間、一時的に仮住まいを行う集合住宅。

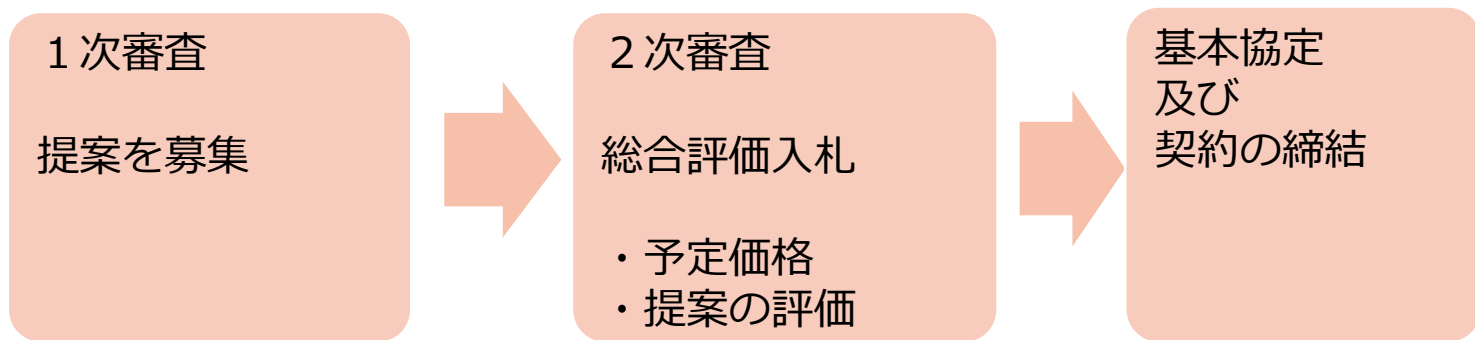


一戸単位で行われてきた駅西土地区画整理事業において、一度に**一定戸数の住宅を確保**することで**移転先（仮換地）の整備促進**が図られます。



① 桑名駅西土地区画整理事業 中断移転住宅整備業務

募集テーマ：中断移転住宅



【インセンティブ】

- ・ 最も優秀な評価を得た提案内容は2次審査の仕様書の素案に。
- ・ 最も優秀な評価を得た提案内容は2次審査の際、1次審査の評価点の10%を上限として2次審査の評価に加点。

「コラボ・ラボ桑名」テーマ型提案事例

① 桑名駅西土地区画整理事業 中断移転住宅整備業務



1. 協働応募者提案

	市直営の場合	協働応募者の提案
建築手法	RC造（15年使用想定） 10戸	軽量鉄骨造（15年使用） 10戸 ※利用者の意向により柔軟な対応可能
完成予定	平成30年度末	平成29年度末
建物所有	市	大和リース株式会社三重支店 （リース方式）
15年後 （事業完了後）	中断移転住宅業務が完了した後も市が財産として所有	①解体撤去 ②契約継続 ③市が財産として所有、の選択肢から選択可能
事業費	321,208千円	287,640千円
事業費内容	設計費、建築費、維持管理費、解体費、人件費	借上料（15年間）

2. 提案による効果

民間事業者の提案により

市直営と比較して. . .

- ☆ 約33,500千円（総額）削減！
- ☆ 工期を約1年短縮！
- ☆ 移転対象者の移転が早期に！
- ☆ 15年後の住宅活用の選択が可能に！
- ☆ 土地区画整理事業の整備促進！
- ☆ 入居者の状況に応じ、1階と2階の同時利用が可能

「コラボ・ラボ桑名」テーマ型提案事例

②「サウンディング型市場調査」の実施



本物力こそ桑名力

「サウンディング型市場調査」とは. . .

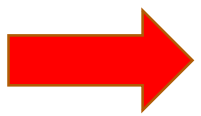
市有地などの有効活用に向けた検討にあたり、利活用の方法について、「**対話**」を通じて民間事業者等から広く意見、提案を求め**市場性を把握**する調査



「コラボ・ラボ桑名」テーマ型提案事例

② 「サウンディング型市場調査」の実施

従来手法との違い 【従来手法】

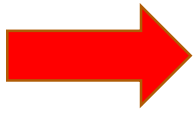


民間事業者等の
参入意欲低下

【サウンディング型市場調査】



※ 目的により対話①、
対話②の段階で対話を実施
両方の段階での実施も可能



民間事業者等の
参入意欲向上

公民連携による新たな利活用へ

情報交流施設「又木茶屋」は、平成16年の市町合併以後、約12年間、合併前と同じ状態で維持管理をしてきました。しかし、**年々、来場者が減少し**、物品の販売等による収入も減り、一年間で**約450万円の赤字**となっていることから、平成29年度より休館としました。

国道一号線から



施設内



【施設の概要】

(1) 土地面積 1,644.13㎡

(2) 建物概要 ①展示場 木造延床面積 129.60㎡ ②トイレ 非木造延床面積 40.53㎡

(3) アクセス・場所 近鉄長島駅より約1.2km、徒歩15分程度、国道1号線 長島橋交差点角

② 「サウンディング型市場調査」の実施

サウンディング調査の結果：提案事業者（2社）

自転車小売業者 1社、介護サービス事業者 1社

（2）対話内容

① 提案者A 自転車小売業者

1) 事業内容・「初心者から上級者まで楽しめるサイクルステーション」

2) 土地利用方式 10年 使用貸借：10年間で提案するが、期間内での解約が可能であることが望ましい。

② 提案者B 介護サービス事業者

1) 事業内容・飲食事業（モーニング、ランチ、ディナー）

障がい者主体で事業を運営し、自社の農園でと自社の農園でとれた野菜及び地元食材を使用する。

2) 土地利用方式 5年 賃貸借

平成30年5月より
飲食事業等の営業を開始！

県内外で福祉事業を手掛ける事業者により、レストランに生まれ変わる。
将来的には障害者の雇用の場として活用される予定。

主な事業の内容

① 飲食事業

地元食材などを使い、朝食、昼食、夕食の提供

② 物品販売事業

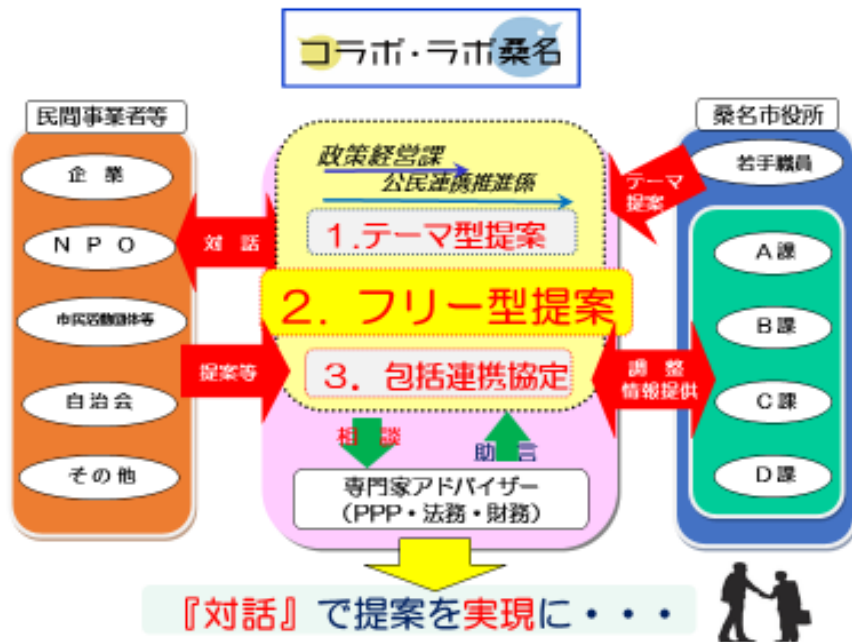
農作物を中心とした地域の製品の販売

③ 文化事業

文化講座の開催や市民サークル等の展示



施設の維持管理費用がゼロに！



「コラボ・ラボ桑名」フリー型提案

- ①健康マイレージ事業
- ②クラウドファンディングによる地域活性化

健康ウォーキングアプリ『RenoBody』（リノボディ）を活用した
市民健康づくり企画に関する提案 公認採用決定！

利用料金：無料 *ダウンロードの際はパケット代が発生

事業予算：0（ゼロ）円

公認期間：平成30年4月1日～（1年間）

アプリの特長

- ① 豊富な対応機種
- ② 様々なデバイスと連携可能
- ③ 歩数でWAONポイントが貯まる
- ④ 歩いて貰えるクーポン機能
- ⑤ 目標設定・ダイエット機能

既存の無料アプリを活用し、健康づくりのきっかけとして、スマートフォンを活用した新たな健康づくりを行う。

1日8,000歩以上
歩くと1WAON
貯まります！

コラボ・ラボ桑名「フリー型提案」事例

② クラウドファンディングによる地域活性化

提案内容

クラウドファンディングサイト「夢チューブ」を使った資金調達による地域活性化の応援



平成30年5月14日協定締結式



協働提案者との

「クラウドファンディングによる地域活性化に関する連携協定」締結へ

- ① 電力調達方法の見直し
- ② 広告付き番号案内表示システムの設置
- ③ 広告付き案内地図板の設置
- ④ ネーミングライツ・パートナーシップ提案 制度



① 電力調達方法の見直し

★公民連携公共サービス提案制度

募集期間 平成27年9月14日～10月14日

募集事業 市の指定する11事業

応募提案件数 4件



平成28年10月1日、電力調達方法の見直し

⇒「新電力の導入」

《導入施設 歳出削減効果額》

○市役所本庁舎

3,800千円／年

○公立小学校（27校）・公立中学校（9校）

24,810千円／年



※公立小学校は併設する公立幼稚園を含みます。

※効果額は中部電力ベースの予定価格と比較しています。

① 電力調達方法の見直し



本物力こそ桑名力

平成29年10月
⇒導入施設の拡大

- ・NTNシティホール（桑名市民会館）
他20施設



平成29年度導入施設
《歳出削減効果額》

約 24,000千円／年



※効果額は平成29年度の一般電気事業者ベースの
予定価格との比較です。



② 広告付き番号案内表示システムの設置

★公民連携広告事業提案制度

募集期間 平成27年9月14日～10月14日
 募集施設 桑名市役所本庁舎・多度町総合支所・長島町総合支所・
 桑名市体育館・多度体育センター

応募提案件数 4件

平成28年3月7日より

イメージ図

番号案内モニター



行政情報・CMモニター



「広告付き番号案内表示システム」を設置！

導入施設 市役所本庁舎（市民課窓口）

契約期間 平成28年3月～（5年間）

歳入確保額 453,600円 / 年

※いただいた歳入は、市民の皆様のサービス向上に役立ってます。

③ 広告付き案内地図板の設置



本物力こそ桑名力



平成28年3月28日より

「広告付き案内地図板」を設置！



導入施設 市役所本庁舎・長島町総合支所
・多度町総合支所

契約期間 平成28年3月～（5年間）

歳入確保額 907,200円 / 年

※いただいた歳入は、市民の皆様のサービス向上に役立ってます



④ ネーミングライツ・パートナーシップ提案制度

愛称：NTN総合運動公園

施設：桑名市総合運動公園

期間：平成27年4月1日～（7年間）

金額：年間 200 万円（総額 1,400万円）



平成27年1月26日
ネーミングライツパートナー企業との調印式

愛称：NTNシティホール

施設：桑名市民会館

期間：平成29年4月1日から（5年）

金額：500,000円/年

役務の提供等：施設および周辺の除草作業を実施していただきます

その他：自然エネルギー社会の実現に向けた取り組みや事業内容の紹介 など





④ ネーミングライツ・パートナーシップ

愛称：ダイワハウス陽だまりの丘中央歩道橋

施設：陽だまりの丘中央歩道橋

期間：平成30年3月1日～（3年間）

金額：年間20万円（総額60万円）



平成30年1月30日
ネーミングライツパートナー企業との調印式

愛称：ヤマモリ体育館

施設：桑名市体育館

期間：平成30年4月1日～（5年間）

金額：年間100万円（総額500万円）

役務の提供等：市の開催するスポーツ行事に

年間100万円相当の自社製品提供



④ ネーミングライツ・パートナーシップ



本物力こそ桑名力

愛称：柿安コミュニティパーク

施設：吉之丸コミュニティパーク

期間：平成30年4月1日～（7年間）

金額：年間30万円（総額 210万円）

役務の提供

- ①クリーンアップ活動の実施
- ②地域活性化イベントの共催
- ③自主サークル活動の誘致及び支援
- ④施設案内看板の新規設置





「コラボ・ラボ桑名」職員提案

市役所内はどう変わったか？

平成29年3月より

広告付「婚姻届の書き方」が導入されました！

婚姻届の書き方（裏面）

結婚式場探しはプロに相談がオススメ！

ご結婚の前で大切なことは？
マイナビエディングサロンは、豊富な知識を持つコンシェルジュが
あなたをサポートし、結婚の準備をサポートします。
最新のいくばく式場探しもお任せいたします。

簡単便利！ 選べるサロン利用方法

お電話で
お申し込み
お申し込み
お申し込み

※お申し込みにはお申し込み料がかかります。

マイナビエディングサロン名古屋駅前店

0120-36-3328 代表

マイナビエディングサロン

イメージ



配布場所：桑名市役所

戸籍・住民登録課ほか11施設

契約期間：1年間

経費削減額：事業費（150万円）から20万円削減

※婚姻届の記入例（裏面）に広告を付与して、
オリジナル婚姻届・出生届等の作成費用削減に貢献

桑名市オリジナル婚姻届・出生届

記念撮影用パネル



「コラボ・ラボ桑名」職員提案事例

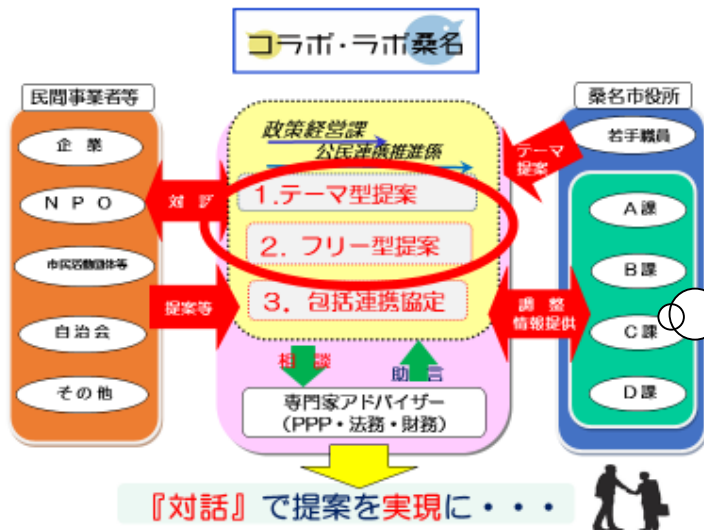
市役所内はどう変わったか？

職員向け公民連携セミナー



その後のアンケート……

- ・庁舎内又は敷地へのコンビニ導入
- ・公用車に広告を導入しては？
- ・PCのスクリーンセーバーは広告に使える？
- 等々…職員からアイデアが出るように！



テーマ型とフリー型を
いっしょにできないか？

某課職員M氏

~ S·S·S Small Success Story ~

Success ! !



本物力こそ、桑名力。



肥料や水の補給

行政・民間の経営資源を効率的
・効果的に活用

ヒト、モノ、カネ、公民連携

剪定

納税者の視点で税金の無駄使いを
見直し、市民サービス維持

行政評価（総合計画の進捗管理）

ご静聴ありがとうございました。